Общо събрание

на Сдружението на родителите на Немско-българското училище за среща на културите София

на 5 ноември 2026 г.

Т. 8: Доклад на Управителния съвет за планираните дейности през учебната 2026-2027 година

Новата учебна 2026/2027 година ще бъде интензивна и изпълнена с предизвикателства. В работата на настоящия Управителен съвет има няколко приоритета, към които са насочени планираните дейности.

Нова училищна сграда

За планираната нова училищна база „Колизеум“ още на 18 декември 2025 г. беше сключен предварителен договор с продавача.

Пълното заявление за предвиденото финансиране от 5 млн. евро беше подадено на 22 октомври 2026 г. във Федералната служба по външни работи (BfAA).

В момента очакваме окончателната проверка и съответния договор за финансиране. Успоредно с това продължават дейностите по планиране и подготовка.

Прозрачност и оптимизиране на финансовите условия

През учебната 2025/2026 година доброволното финансиране от Германия беше намалено от 72,7 хил. евро на 61,5 хил. евро и изплатено само пропорционално за календарната 2025 година.

Таблица 1 показва намалението на доброволното финансиране през изминалата година с 11,2 хил. евро. За учебната 2026/27 година планираната стойност засега е 0 хил. евро, тъй като все още няма подписан договор за финансиране.

Таблица 1

Финансиране от Германия (хил. евро)	**Разл. с предх. г.**	**Бюджет 2026/2027**	**Отчет 2025/2026**	**Отчет 2024/2025**
Общо финансиране	**-73,9**	**143,6**	**217,5**	**216,2**
в т.ч. доброволно	-61,5	0	61,5	72,7
в т.ч. по закон	-12,4	143,6	156	143,6

Общата финансова стратегия за учебната 2026/2027 година цели дисциплинирано управление на разходите, постоянно оптимизиране на разходната структура и частично компенсиране на намаляващите приходи. За да осигури дългосрочна финансова стабилност, Управителният съвет предприема целеви мерки за увеличаване на броя на учениците, а оттам и на приходите. Активно се търсят и възможности за допълнителни средства чрез дарения, както и чрез финансиране и субсидии от Министерството на образованието и науката (МОН).

Таблица 2

Финансово развитие (хил. евро)	Разл. с предх. г.	Бюджет 2026-2027	Отчет 2025-2026
Общо приходи	**-513**	**2.956**	**3.469**
• Учебни такси	-252	2.720	2.972
• Финансиране по „Еразъм+“	-183	72	255
• Финансиране от Германия (без предоставения персонал)	-74	144	218
• Членски внос, дарения, приходи от лихви	-4	20	24
Общо разходи	**-379**	**2.874**	**3.253**
• Разходи за персонал (без предоставения персонал)	42	2.146	2.104
• Оперативни и материални разходи	-349	345	694
• Спорт, проекти, пътувания, обучения	79	293	214
• Еразъм+	-152	83	235
• Други разходи	1	7	6
(предварителен) оперативен резултат преди инвестиции	**-134**	**82**	**216**

Основни рискове и предизвикателства за учебната 2026/2027 година

В началото на юли 2026 г. бяхме уведомени, че до приемането на Закона за бюджета за 2026 г. на Федерална република Германия се прилагат правилата за временно бюджетно управление. Поради това досега не е сключен нов договор за финансиране. Ето защо училищният бюджет за 2026/2027 г. предвижда подкрепата от Германия въз основа на стойността от предходната година – финансиране по закон и персонална подкрепа съгласно Закона за училищата в чужбина (ASchulG).

Учебната 2026/2027 година започва с 405 ученици, което е със 7 по-малко спрямо предходната година. Този отрицателен ефект върху приходите едва се компенсира от петпроцентното увеличение на учебните такси през текущата година, след като храненето в училищния стол вече не е включено в тях.

Общата икономическа обстановка и нарастващата инфлация в страната закономерно увеличиха разходите по някои от най-големите ни бюджетни пера – особено за персонал, транспорт / спортни занятия, застраховки и допълнително здравно осигуряване, поддръжка на ИТ инфраструктурата и училищния софтуер. Увеличението на законовата минимална заплата в страната автоматично води и до по-високи разходи за външни услуги от местни доставчици, например охрана, почистване и други съпътстващи дейности.

Мерки за повишаване на финансовата стабилност

- Предвид динамичната икономическа среда след въвеждането на еврото на 01.01.2026 г., повишените разходи за персонал и несигурността относно доброволното финансиране от Германия, е необходим повторен преглед на финансовите възможности за изплащане на премия през текущата учебна година.

Това не означава непременно намаляване или премахване на годишните премии, а обективна и балансирана оценка на финансовите възможности в рамките на наличния бюджет.

- Преразглеждане на правилника за таксите за учебната 2027/2028 година: За финансовото планиране за учебната 2027/2028 година е уместен преглед на действащия правилник за таксите. Настоящите учебни такси следва да бъдат оценени с оглед на инфлацията и икономическите условия в България и Германия и при необходимост умерено коригирани. Мярката следва препоръка от оценъчното посещение на представители от Германия през юни 2025 г.

- Разработване на нови инициативи: например летен лагер с интензивно изучаване на немски език, който може да предложи допълнителна образователна възможност за учениците, да служи за маркетингови цели и да бъде допълнителен източник на приходи.

Управителният съвет планира поетапно въвеждане на мерките. Същевременно е необходима реалистична оценка на текущото финансово състояние, съчетана с консервативно бюджетно управление, което гарантира дългосрочна финансова стабилност.

Управителният съвет следва умерен и стратегически подход: промените се осъществяват така, че да се запазят отговорният растеж, дългосрочната финансова устойчивост и вниманието към родителите и цялата училищна общност. Водещ приоритет е осигуряването на високо качество на образованието при балансирано съотношение между действителните разходи и възможностите на семействата.

По-нататъшно развитие на дигитализацията

- Дигитализацията, наред с концепцията за превенция, за която Управителният съвет осигури финансова подкрепа, е основна цел за развитие на училището. През учебната 2024/2025 година започна първата фаза на проекта за дигитализация и беше създадена стабилна основа за разширяването му през следващите години. През текущата учебна година процесът продължава с включване на новите 8. класове, целеви обучения за учители и ученици и целенасочена оценка на ефективността в 9. клас.

Педагогическа дейност

- Училищното ръководство получава подкрепа при въвеждането на система за обратна връзка и при прилагането на стратегическа концепция за повишаване на квалификацията на персонала.

- Управителният съвет подробно разгледа резултатите от анкетата за удовлетвореност от юни 2026 г. и отправи произтичащи от тях препоръки към училищното и административното ръководство. Цялостният анализ се извършва от педагогическата координационна група на училището. На предстоящото заседание на Родителския съвет училищното ръководство ще представи резултатите от работата на групата. Мерките ще се изпълняват от училищното ръководство, административното ръководство и Управителния съвет според съответните им правомощия.

Маркетинг и комуникация

- Заедно с училищното и административното ръководство Управителният съвет планира въвеждането на структурирана комуникационна и маркетингова стратегия за повишаване на видимостта и разпознаваемостта на училището. Акцент е подкрепата за училищното и административното ръководство при планирането, координирането и осъществяването на маркетингови и комуникационни мерки за укрепване на общественото възприятие и позиционирането на училището. Това включва най-вече разработване и изпълнение на целеви маркетингови дейности за дългосрочно запазване на броя на учениците и допълнително укрепване на конкурентоспособността на училището.

- Планираните инициативи включват активно онлайн присъствие в социалните мрежи, външна реклама, концерти на открито и спортни събития, благотворителни кампании, дни на отворените врати и създаване на мултимедийни материали.

Програма „Еразъм+“ за учебната 2026/2027 година

- От две години училището ни е част от училищната мрежа на „Еразъм+“**.** Средствата по „Еразъм+“ са целеви и могат да се използват единствено за дейностите, определени в плана „Еразъм“. Използването им за други училищни дейности не е разрешено.

  През текущата учебна година надграждаме досегашните успехи и се съсредоточаваме върху оптимизирането и стандартизирането на процесите за мобилност и въвеждането на нови форми на мобилност.

  Този подход ще допринесе за по-ефективна организация на бъдещите дейности и ще създаде трайни ползи както за участниците, така и за училището като цяло.

Администрация и организация

- През текущата учебна година ще поставим по-силен акцент върху оптимизирането и подобряването на вътрешните процеси за трайно повишаване на административната ефективност. Това включва най-вече развитие на управлението на документи и стандартизиране, дигитализиране и автоматизиране на избрани административни задачи, за да се намали административната работа и ресурсите да се използват по-целенасочено. Радваме се да съобщим, че в лицето на г-н Gökhan Teke успяхме да привлечем отличен и опитен административен ръководител, който активно ще участва в оформянето и осъществяването на тези процеси за оптимизация.

- След последното общо събрание беше създадена неформална работна група с участие на членове на Сдружението и на Управителния съвет, която обсъди първоначални идеи за промени в устава. Работата по темата ще продължи през текущата учебна година.

Убедени сме, че посочените мерки и дейности ще подобрят бъдещите перспективи на училището ни, ще повишат удовлетвореността на родителите и учениците и ще осигурят устойчивост и възможности за бъдещи подобрения.

Подпис:

Bilyana Gyaurova-Wegertseder